

About Formation of CMAR...

The workshop on 'Formation of the City Managers' Association, Rajasthan (CMAR) was organized on April 22, 2002 at the Rajasthan Institute of Public Administration (RIPA), Jaipur. Over 45 city managers from all over the state participated in this one day workshop. It was jointly organized by the Government of Rajasthan, Indo- USAID Financial Institutions Reform and Expansion (FIRE) Project, National Institute of Urban Affairs (NIUA), and USAEP with International City/ County Management Association (ICMA).

This professional association is expected to facilitate better coordination in solving urban management problems faced by civic authorities in Rajasthan. Prof. Rajbala, HCM-RIPA welcomed the delegates. Mr. James Stein, Director, Regional Urban Development Office for South Asia, USAID, gave a brief history of USAID's support to City Managers' Associations the world over and more recently in India.

The workshop was inaugurated by Mr. K L Meena, the then Secretary, L.S.G. and Urban Development, Government of Rajasthan. He said that the Association would help in achieving objectives of the 74th constitutional Amendment and provide technical assistance to municipal officials and elected representatives. The Future focus will be on policy and legal framework to get tangible results. Mr. G S Sandhu, the then Commissioner, JDA, said that the proposed Association could help City managers of the state in managing urban development and would provide a professional forum for networking at national and international levels. Mr. G K Tiwari, Director, Urban Local Bodies, Jaipur, said that CMA was a non political forum for experience sharing amongst city managers and outlined the objectives of the association.

CMAR as a Forum

Mr. N Bhattacharjee, Program Manager and Regional Training Advisor, Regional Urban Development office of USAID India, stressed upon the need to establish a professional forum for City Managers with the objective of actively promoting professional management of urban local bodies in India. CMAR will function as a forum to exchange ideas and experiences among ULBs in the state to address the challenges in urban development and management Ms. Corrine Rothblum from International City/ County Management Association (ICMA), Washington presented the experience of ICMA, which has been assisting the

CMAs in India with technical assistance and sharing of best practices from across the world

Mr. Lee Baker, Chief of Party, Indo USAID FIRE(D) Project made a brief presentation on the project and outlined the areas in which it is providing technical assistance and training support to various state governments and ULBs for efficient delivery of basic urban services in India.

Mr. P U Asnani, Vice President, Gujarat City Managers' Association outlined the successful experience of the CMA in Gujarat, which has completed four years.

The CMA of Rajasthan will serve as a clearing-house for the collection, analysis and dissemination of local government informations and will facilitate formulation of public policy. It will also provide technical assistance on a broad range of management issues to local governments in the state.

It was also decided that CMAR will help the city managers' to assess their 'Basic Training Needs' and help in carrying out other 'Needs Assessment' exercises. The Association will set up workshops, training programmes and seminars to achieve the needed results. CMAR will be the networking base of the city managers of the state with associations at the national and the international level.

Inside	
Formation of CMAR	1
Objectives and mission statement of CMAR	2
About sister CMAs / Editorial	2
Best wishes	3
From the Pen of Executive President	4
Colors of Rajasthan	4-5
J itisatisgebitis VÕV	6
City Profile: Jaipur	7/8
g pĺťðvg nimz EH\$NÞÌ Vtoo	9
Rajasthan News	10
Activities of CMAR	11
Office Bearers of CMAR	12

City Managers' Association, Rajasthan



To promote excellence in city management for enhanced quality of urban life through responsive, transparent and accountable governance.

Objectives of CMAR

The main objective of the association is:

- To create awareness for the implementation of the Citizens' Charter.
- To create awareness among citizens regarding civic responsibilities.
- To promote community and NGOs' participation in City Management.
- Professional Development of City Mangers.
- Development of information management and dissemination system.
- Networking with similar institutions within the country and outside.
- To promote empowerment of ULBs in the context of 74th Constitutional Amendment.
- Improving Resource Mobilization for ULBs.

Membership details

Institutional members

- All Municipal Corporations in the State of Rajasthan
- All Municipal Councils in the State of Rajasthan
- All Municipalities in the State of Rajasthan
- All Urban Improvement trusts in the State of Rajasthan
- Jaipur Development Authority
- Awas Vikas Limited
- Rajasthan Housing Board
- Department of Chief, Town Planning
- Directorate of Local Bodies
- HCM Rajasthan State Institute of Public Administration (RIPA)
- Non Government Organizations (NGOs) involved in urban management and providing municipal services.
- Other recognized Institutions involved in studies, research, training or Urban management in the state of Rajasthan.

Associate Members

Students/ Professionals involved in Urban Management.

Individual Members

Gazetted officers of all disciplines.

About Sister CMAs

Looking at the necessity and success of CMAG and similar associations in other countries, in August 2000 state- level association were founded in Tamilnadu, Karnataka, Andhra Pradesh, and Maharashtra with financial support from the US Agency for International Development (USAID) and the US Asia Environmental Partnerships (USAEP). In April 2002, four Additional City Managers' Associations (CMAs) were established in the states of Orissa, Uttaranchal, Rajasthan, and Madhya Pradesh with support from USAID, USAEP, ICMA and NIUA. It is USAID and USAEP's intention to support the formation of additional statelevel CMAs in the coming year with the goal of creating an all India CMA in coming years.

Partners of CMAR...

Government of Rajasthan, USAID, USAEP, ICMA, FIRE PROJECT.....

You cam be part of this team. Join CMAR as a partner to strengthen CMAR for promoting excellence in city management.

Why this Network?

- To facilitate professional development of the 'City Managers'
- To build in-house capacity for local bodies to handle urban issues
- To facilitate sharing of successful experiences within and outside the country through documentation and dissemination of informations among urban local bodies.
- To raise the sensitivity of state and central government towards urban issues.
- To address the above issues to improve urban governance
- To enhance peer to peer learning.
- To advocate for greater decentralization and financial/ administrative autonomy on behalf of ULBs. q

Dear All...

CMAR editorial team is pleased to present the first quarterly newsletter of City Managers' Association, Rajasthan. This Newsletter is a medium to offer you the information and latest on happenings/ events in the field of Urban management, Governance and development in Rajasthan, across India and internationally also.

This Newsletter aims to be a platform for sharing of informations and experiences among ULBs across Rajasthan. CMAR dedicates its efforts to share informations across Rajasthan and also to its different partners

The editorial team is thankful to Government of Rajasthan, United States Agency for International Development (USAID), International City / County Management Association (ICMA), United States Asia Environmental Partnership (US-AEP) and Indo USAID FIRE (D) project and HCM RIPA for guiding in getting this CMAR first newsletter in hand.

We hope that you will find this newsletter useful and as a mouth piece of the Association, and that this will keep you informed with the happenings.

We would be pleased to receive your comments and suggestions in sharing your information & views in the newsletter.

August 2003

Editorial Team

If you have anything to share with this forum, please send it to the following address:

Coordinator CMAR Directorate of Local Bodies, Behind High Court, Jaipur- 302001 Ph: 91-141-2227131



City Managers' Association, Rajasthan









मुझे यह जानकर प्रसन्नता है कि सिटी मैनेजर्स एसोसियेशन, राजस्थान द्वारा अपनी गृह पत्रिका के रूप में एक त्रैमासिक न्यूज लेटर का प्रकाशन किया जा रहा है।

नगरों के नियोजन, विकास और निखार से सम्बन्धित उपयुक्त सामग्री से सम्पन्न इस प्रकार की पत्रिकाएं नगरीय प्रशासन से जुड़े अधिकारियों, जन सेवकों और सामान्य नागरिकों के लिए बहुत उपयोगी सिद्ध हो सकती है।

मुझे विश्वास है कि सिटी मैनेजर्स एसोसियेशन का यह उपक्रम अपने वांछित उद्देश्यों की पूर्ति में सफल होगा और इसके माध्यम से सम्बन्धित क्षेत्रों में सूचना प्रवाह बने रहने के साथ–साथ सहयोग–सेतु बनाने में भी सहायता मिलेगी।

में प्रकाश्य पत्रिका की सफलता के लिए अपनी शुभ कामनाएँ देता हूँ और एसोसियशन के संचालकों को अपनी इस परिकल्पना के लिए बधाई देता हूँ।

> तकीउद्दीन अहमद राज्य मंत्री

स्वायत्त शासन एवं नगरीय विकास



Message



It is heartening to learn that City Managers' Association of Rajasthan (CMAR) which has been functioning in the state for the past one year is going to release its first in-house newsletter. Such a journal can prove to be a good forum for dissemination of ideas, information and sharing experience amongst fellow members and other professionals working in the urban sector.

CMAR is a constructive shift to strengthen local bodies and improve upon their capacities to manage increasing civic demands with sensitivity. I hope urban managers would work efficiently for the betterment and upliftment of urban populace of Rajasthan and reflect their performance in this newsletter.

I extend my best Wishes for successful working of CMAR and its team.





Message

The CMAR has launched its activities in Rajasthan very recently and endeavours to bring out its first house journal to promote the spirit of improvements for quality of life in the urban areas. Such newsletters are indeed very important medium to share the ideas, innovations and genuine concerns for better life.

I am sure that CMAR will prove to be the threshold of professionalism in the urban management of cities to develop the paradigms/models for adoption of best practices in future.



Greetings from International City/Country Management Association, India project office.

It is our pleasure and privilege to be associated with the City Managers movement in India. We are happy that CMAR is bringing out its first Volume of newsletter.

India's urban issues with all their related challenges and opportunities demand their firm place on the national/ state agenda and that more serious effort made to help cities. The CMA movement is a step in this direction to bring urban local bodies on one platform and facilitate learning and sharing among them and to channelise their efforts to achieve common goals and voice common concerns. CMAR is one amongst the nine nation wide CMAs and we are sure that this movement shall succeed in its attempt at professionalizing urban management.

We extend a warm welcome to all the members of India - CMAs to be partners in the worldwide membership of city managers. We all can draw upon the experience of practitioners of urban management from any corner of the world.

ICMA-India office based in Ahmedabad is the coordinating office for these CMAs and is happy to contribute to this movement and dedicates its support and assistance.

Ms. Manvita Baradi/Ms. Meghna Malhotra

ICMA - India Project Office c/o, III Floor, Ahmedabad Urban Development Authority, Usmanpura, Ashram Road, Ahmedabad- 380013 • Tel: 91-79-7546403 • E-mail: icma-india@icenet.net



From the Pen of Executive President

City Managers' Association. Yet another Association! What For? To raise some demands, press claims, bargain, shout or stage 'dharana'?

Discredited as the word 'Association' is, it is not uncommon to infer such meaning. Words have their limitations. For the want of better word we have to make do with whatever we have in repertoire of lexicon. Or how else do we define excellence, professionalism, sharing, caring, synergies in a conglomerate forum?

Yes, we the City Managers of Rajasthan have formed a forum for advocacy of professionalism in management of urban affairs, with mission to bring excellence in city management for enhanced quality of urban life though transparent, responsive and accountable governance.

It is a forum for city managers to learn and grow through interactions, sharing of experiences, ideas, innovations within the State, across the country, and even beyond-overseas. It is a platform to share hopes, aspirations even travails and disappointments for cathartic discharge. The outcome would be an evolved, professional and urbane managers for efficient and effective urban management.

In Rajasthan we shall be bringing out a quarterly in-house News Letter, to voice our concern for ushering in excellence in city management, to promote professionalism in handling of urban affairs, to share experiences, highlight achievements, and discuss even failures to prevent its recurrence.

City Managers Association of Rajasthan (CMAR) would strive at developing harmonious relationship and coordinated action between elected representatives and municipal officials for efficient delivery of public goods and municipal services.

It would help create congenial environment to facilitate private, peoples', NGOs' participation in addressing issues of civic management.

With the support of USAID, FIRE (D), USAEP, NIUA, ICMA, HCM RIPA etc. efforts would be made to initiate measures of financial and accounting reforms along with upgradation of skill.

A lot of new things are happening in urban sector in Rajasthan in terms of service delivery, political and functional empowerment as also in area of legislation. We shall keep you informed about them through our News Letter.

The first News Letter in your hand is our maiden effort in this direction. There might be lapses or shortcomings for which we seek your indulgence. Your valuable suggestions will be gratefully heeded. Contributions are solicited from urban managers for this News Letter. q

> By **G K Tiwari** Executive President, CMAR Director, Directorate of Local Bodies, Rajasthan



Rajasthan evokes colorful image of a land of chivalrous rulers, brave and beautiful women, bedecked camels dotting the desert landscape, rich folklore and friendly people. Rajasthan is where all the country's similes and metaphor appear to have come together. Sand dunes, wooded hills and amazing lakes, palaces and rugged forts, men and women in colorful turbans and skirts, bustling towns and quite villages, camels, elephants and tigers, harsh sunlight and the cool evening breeze- are all in abundance. Wherever you go in Rajasthan you will come across the unexpected, whether it is a local fair or a breath taking view. It is land of surprises; it is land of amazing natural beauty that can fascinate even the most seasoned explorer.

The history of Rajasthan goes back to 5000 years and boasts of a heritage as rich as its landscape, from the grand palaces and rugged forts to its tranquil countryside. The state in its present form is a conglomeration of 19 princely states and 3 chief ships, which varied in size, population, administrative efficiency and the level of socio economic development. Administratively, Rajasthan is divided into 32 districts, which are further sub divided into 229 Tehsils and 237 development blocks. With an area of 3.24 lakh Sq. Kms., it is largest state in the country.

Geophysical disadvantages faced by the state act as major bottlenecks in achieving accelerated development. Though the state accounts for 10.4% of country's area, 5.2% of its population and 10.6% of the area under cultivation, yet it has barely 1% of its water resources.

The ground water potential of the state is limited and is under stress in many blocks on account of overdrawal. The state's normal rainfall is 54 cm, the rainfall is erratic and fails regularly. These factors have combined to make the state's economy and its people susceptible to crop failures, droughts and scarcity conditions.

According to Census 2001 out of 1027 million population of India, 285 million is urban population which comes out to be 27.8% of the total population. There were only 23 cities with the population more than million during 1991 census and this number is now increased to 35 cities with the million plus population. According to this about 37% of the total population lives in the urban areas.

Out of these cities which are having population more than million only one city is located in Rajasthan. According to 2001 census Rajasthan population is 5.65 millions out of which urban population is 1.32 millions, which comes out to be 23.38% of the total population. There are about 20 cities in Rajasthan which has population more than one lakh. Very first Municipal Council was established in city Ajmer in 1866. By the end of the 19th century there were about 16 urban local bodies and in the starting of the 20th century,



Rajasthan

number of local bodies had risen up to 100. The number of urban local bodies has increased effectively after independence. In the starting of the 1970's the number of the ULBs is 145. in the year 1986, number of local bodies has increase up to 196, which after the recommendations by the Mukharjee committee reduced down to 182. At present the number of the urban local bodies in 183.

Urban Population (in lakhs)	% increase in urban population	No of urban centers	% of urban population in total
21.17	-	118	15.27
29.55	39.58	141	18.50
32.81	11.03	141	16.28
45.44	38.49	151	17.63
72.10	58.67	201	21.04
100.67	39.63	222	22.88
132.05	31.17	222	23.38
	Population (in lakhs) 21.17 29.55 32.81 45.44 72.10 100.67	Population (in lakhs) in urban population 21.17 - 29.55 39.58 32.81 11.03 45.44 38.49 72.10 58.67 100.67 39.63 132.05 31.17	Population (in lakhs)in urban populationcenters21.17-11829.5539.5814132.8111.0314145.4438.4915172.1058.67201100.6739.63222

Urbanization scenario

Urban centers are emerging as the base for the economic development of any nation. Cities are considered to be the engines of the Indian economy and generators of national wealth. Urbanization trend in Rajasthan is somewhat like the overall India. In the year 1951, there were about 141 urban centers and 18.5% of the total population was living in urban areas. Where as in the 2001 census the number of urban centers has increased up to 222 and now about 23.83% population is concentrated in the urban areas.



For more information about Rajasthan Urban Local Bodies, Please contact: Director, Directorate of Local Bodies, Behind High Court, Jaipur- 302010 Ph: 91-141-2227070

Article by **Renu Bhagwat**



यहाँ एक नगर था कुछ आदमी रहा करते थे कुछ औरतें शर्माया करती थीं कुछ बच्चे खिलखिलाया करते थे

> इधर इस मोड़ पर एक चौक था घरों के बाहर चबूतरे थे जहॉ घण्टों बैठकें जमा करती थीं ताश और चौसर चला करती थी एक पेड़ था जिसकी छॉव में धूप खुद सुस्ताया करती थी

दीवारों पर चित्र हुआ करते थे हाथी घोड़ा पालकी जय कन्हैया लाल की एक खामोश गीत सुनायी पड़ता था जिसे खामोशी खुद गुनगुनाया करती थी

> उधर उस मोड़ पर एक हाट था यह पूरा नगर का नगर कैसे एक बाजार हो गया ये इतने दुकानदार किस देश विदेश से आये हैं यहॉ एक नगर था उस नगर का क्या हुआ ?

> > गोविन्द माथुर 82 / 115 नीलगिरी मार्ग, मानसरोवर, जयपुर

गृहकर की सरलीकृत पद्धति

धारा १०४ राजस्थान नगर पालिका अधिनियम के अनुसार भवन एवं भूमि पर कर (गृहकर) एक अनिवार्य कर है। परन्तु राज्य की अधि ाकांश नगर पालिकाओं में इसकी वसूली नहीं हो रही है। वर्ष २००१-२००२ में १०२ नगर पालिकाओं में कुल लगभग २१.२३ करोड़ रूपये वसूल हुए थे। वर्ष २००२-२००३ में कुल लगभग २२ करोड़ रुपये वसूल हुए थे। अब तक गृहकर का आकलन वार्षिक किराया मुल्य पद्धति पर किया जाता था, जो अत्यधिक जटिल एवं कर निध ारिक के विवेक पर निर्भर था। प्रत्येक नागरिक कर देना चाहता है बशर्ते कि यह सरल,पारदर्शी व झन्झट मुक्त हो। राज्य प्रशासनिक सुधार आयोग व भटनागर कमेटी ने गृहकर को सरलीकृत करने व क्षेत्रफल आधारित पद्धति अपनाने का सुझाव दिया था। मन्त्रिमण्डलीय उप समिति ने भी सरलीकरण करने तथा क्षेत्रफल आधारित पद्धति अपनाने का सुझाव दिया था। सर्वप्रथम क्षेत्रफल आधारित प्रणाली पटना में लागू की गई थी जिसकी सर्वोच्च न्यायालय ने प्रशंसा की थी। गम्भीर विचार मन्थन उपरान्त राज्य में वार्षिक किराया मूल्य पद्धति के स्थान पर क्षेत्रफल आधारित गृहकर निर्धारण की पद्धति अपनाई गई है।

गृहकर की दरें भी अत्यन्त आसान रखी गई हैं। नवीन पद्धति सरल, सुगम तार्किक व वस्तुनिष्ठ है। अधिसूचना- मार्च ३१, २००३ जारी करते हुए धारा १०४ के तहत समस्त नगर पालिका क्षेत्रों में स्थित भवनों या भूमियों या दोनों पर (कृषि भूमि को छोड़कर) ०१.०४.२००३ से क्षेत्रफल आधारित पद्धति से निम्न दरों पर कर उदग्रहित किया जायेगा।

- व्यावसायिक भवन एवं भमि पर कर की दर आवासीय कर की दर की चार गुना होगी।
- संस्थानिक/औद्योगिक भवन एवं भूमि पर कर की दर आवासीय कर की दर के बराबर ही देय होगी।
- सभी फ्लेट्स तथा ५००० वर्ग फीट से अधिक निर्मित क्षेत्र वाले सभी आवासीय भवनों तथा २५०० वर्ग फीट से अधिक निर्मित क्षेत्र वालें सभी व्यावसायिक भवनों पर कर केवल तल क्षेत्र के अनुसार देय होगा जिसकी निर्मित क्षेत्र के लिए उपरोक्तनुसार लागू सामान्य आवासीय/व्यावसायिक दर के सवा गुणा होगी और

क्र.स. नगर पालिका की श्रेणी	आवासीय भवन एवं भूमि पर देय वार्षिक कर की दरें		
	खुली भूमि के लिए प्रति वर्ग गज पर	निर्मित क्षेत्र के लिए प्रति वर्गफीट पर	
 नगर निगम नगर परिषद नगर पालिका द्वितीय श्रेणी नगर पालिका तृतीय श्रेणी नगर पालिका तृतीय श्रेणी नगर पालिका चतुर्थ श्रेणी 	50 पैसे 40 पैसे 30 पैसे 20 पैसे 15 पैसे	50 पैसे 40 पैसे 30 पैसे 20 पैसे 15 पैसे	
नोटः यदि किसी भवन का तल क्षेत्र (floor area) इसके निर्मित क्षेत्र से अधिक है तो प्रति वर्ग फीट तल क्षेत्र पर यह दर लागू होगी।			

ŵ;

खाली भूमि पर अलग से कर देय नहीं होगा।

 वह भू भाग जिस पर भवन निर्मित है तथा जिस पर प्रति वर्ग फ़ुट (निर्मित) की दर से कर निर्धारित किया गया है, उस क्षेत्रफल को सम्पूर्ण भूखण्ड के क्षेत्रफल में से घटाते हुए शेष खुली भूमि की प्रति वर्ग गज की निर्धारित दर से कर आकलन किया जायेगा। जिस भवन एवं भूमि पर ३१.०३.२००३ तक कर निर्धारित नहीं है, उन पर यह सीमा लागू नहीं होगी। ऐसे भूमि/भवन जिनका मिश्रित उपयोग किया जा रहा है अर्थात आवासीय के साथ साथ व्यावसायिक/औद्योगिक/संस्थानिक उपयोग किया जा रहा है, उन पर उपयोग में लिये जा रहे क्षेत्र के आधार पर उपयोग के अनूसार कर दे य हो गा । सरकारी उपक्रमों ∕ मण्डलों / निगमों / कम्पनियों / निकायों के सभी भवनों एवं भूमियों पर भी कर देय होगा। केन्द्र एवं राज्य सरकार के ऐसे भवनों एवं भूमियों पर कर देय होगा जो व्यावसायिक उपयोग में आ रहे है। भवन एवं भूमि के स्वामी/धारक द्वारा कर का स्वनिर्धारण करते हुए नगर पालिका के बैंक खाते में सीधे ही राशि जमा कराई जाकर चालान सम्बन्धित नगर पालिका में प्रस्तुत किया जा सकेगा। सम्बन्धित नगर पालिका अपने स्तर पर केवल ५ प्रतिशत मामलों में जांच करेगी।

गृहकर के भुगतान से निम्नानुसार छूट प्रदान की गई है.

- खाम घर (पूरी तरह से कच्चे मकान)
- ऐसे समस्त आवासीय भवन जो ५० वर्गगज तक के भूखण्ड पर स्थित है और उनमें ४५० वर्गफीट से अधिक का तल क्षेत्र नहीं है।
- ऐसी समस्त सार्वजनिक सम्पतियां जो केवल धार्मिक (पूजा, अर्चना एवं प्रार्थना आदि) उपयोग में आती है।
- मुख्यमंत्री रोजगार योजना के अन्तर्गत निर्मित एंव आवंटित कियो स्क।
- केन्द्र व राज्य सरकार के कार्यालय और सम्पतियां जो व्यावसायिक उपयोग में नहीं आ रही है।
- वे भवन एवं भूमि जिन्हें धारा १०७ के अन्तर्गत पूर्व में राज्य सरकार के किसी विशिष्ट आदेश/अधिसूचना के द्वारा कर से छूट प्रदान की हुई है।
- औद्योगिक इकाइयां जो रीको के स्वीकृत औद्योगिक क्षेत्र में स्थित है, उन पर कर उदग्रहणीय नहीं होगा, लेकिन ऐसे औद्योगिक क्षेत्र में यदि किसी भूखण्ड पर उद्योग के अतिरिक्त अन्य गतिविधि संचालित की जाती है अथवा उसके किसी भाग में आवासीय या व्यावसायिक या संस्थानिक गतिविधियां चल रही है तो उस भूखण्ड /भूखण्ड के भाग पर ऐसी गतिविधियों के अनुसार कर वसूलनीय होगा।
- ऐसी औद्योगिक इकाइयां जो रीको के स्वीकृत औद्योगिक क्षेत्र में नही है उन पर आवासीय दर से कर वसूलनीय होगा।
- ऐसे पुराने भवन/गृह/हवेलियां जो ७५ वर्ष से अधिक पुराने है उन पर देय कर में ५० प्रतिशत की छूट प्रदान की जायेगी। q



CityProfiles

Jaipur: First Planned City of India

Jaipur- the Heritage Pink City has been the capital of erstwhile princly state since its inception in 1727 AD; it gets the name from its founder Maharaja Sawai Jai Singh II. Vidyadhar Bhattacharya designed Jaipur as per the Hindu treatise Shilp Shastra. The city was laid with great precision; it could also be called as the first planned city of the country. Jaipur is situated amidst the Aravali hill ranges at an altitude of about 430 meters above the mean sea level and lies on 26°54' N latitude and 75°49' E longitude.

The city has a Municipal Corporation to look after civic amenities. The population of the city (according to the 1991 and 2001 census) and other basic informations are as follows.

Head	1991	2001
Population	1458483	2324319
Area (in Sq.Km)	218	480
No. of households		4,00,000
No of wards (No.s)	50	70
Slum Population	214000	350353

Source : www.niua.org

City Information

Jaipur is the capital of Rajasthan state, and it is also called the 'Pink City'.

Jaipur is famous for its arts and crafts including the making of jewellery, enamel work, metal work, and printed cloth as well as stone, marble, and ivory carving.

The city has received a clean city award for two successive years 1999-2000 & 2000-2001 respectively from the Housing and Urban Development Corporation (HUDCO).

Jaipur organized and hosted the first World Mayors Conference in 1998.

The city has sent a request letter to the Government of India and UNESCO to include Jaipur in the tentative list of World Heritage Cities.

Major fairs and festivals of Jaipur are : Teej, Gangaur, Bird Fair and Elephant Fair.

Important places in Jaipur

Hawa Mahal

Built in 1799 by Maharaja Sawai Pratap Singh, is the most recognizable monument of Jaipur. The 5 storied stunning semi octagonal monument having 152 windows with over hanging latticed balconies is a fine piece of Rajput Architecture. Originally designed for the royal ladies to watch and enjoy the processions and other activities, on the street below, now it houses a well laid out museum. The display 'Jaipur Past and Present' is the special feature of this newly setup museum.

Jantar Mantar

Built in the 18th century by Maharaja Sawai Jai Singh II, the huge masonry instruments were used to study the movement of constellations and stars in the sky. Enormous sun-dial still provides accurate time, which is subject to daily corrections. **City palace and S M S II Museum**

City palace and S M S II Museum

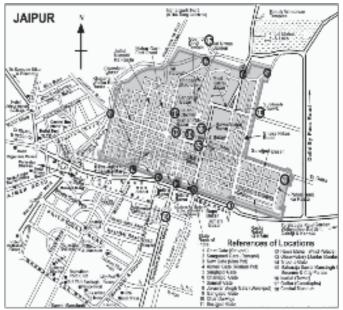
Situated in the heart of the old city, it occupies about one seventh of the old city area. The palaces is blend of Rajput and Mughal architecture, it houses a seven storied Chandra Mahal in the center, which affords a fine view of the gardens and the city. Divan-E-Am (hall for public audiences) has intricate decorations and collection of manuscripts. Diwan-E-Khas (hall of private audience) has a marble pawed gallery Mubarak Mahal has a rich collection of costumes and textiles. There is a clock tower near Mubarak Mahal. Sileh Khana has a collection of armory and weapons.

Central Museum

Central museum is situated in the Ram Niwas Garden. This graceful building was founded in 1876 by Prince Albert (also known as Albert Hall). It has a rare collection of archeological and handicraft pieces.

Birla Planetarium

It offers unique audio-visual education projection about stars and entertainment with its modern computerized projection system.



Source: www.mapsofindia.com



Urban Governance in Jaipur

Civic facilities in Jaipur started as Nagar Committee in 1869 which converted to Municipal Board in 1938 and to Municipal Council in 1944 and finally in 1992 it gained the status of Municipal Corporation

The main functions of the Corporation are: Sanitation and solid waste management, provision and maintenance of street lights, development of city improvement schemes, physical environment improvement projects, employment generation schemes, public health projects, maintenance of fire services, tax collection, and registration of birth and deaths etc.

Urban Innovations

 NGO participation in door to door collection of municipal waste in 18 residential colonies.

A non government organization – Center for Development Studies (CDS) is working in the field of solid waste management. Initially Jaipur Municipal Corporation provided grant amounting Rs.170/- per household to CDS. Afterwards CDS collects Rs. 20/per month per household for door to door collection and segregation of the solid waste.

JMC has implemented double entry system as financial reform.

Double entry accounting system has been introduced in JMC as a pilot project. It is working successfully for the past two years. And similar system is being introduced in five other divisional head quarters of the Rajasthan state.

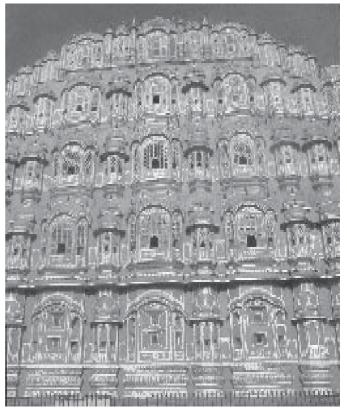
 Common treatment facility to dispose of bio-medical waste scientifically on BOO basis.

Bio medical waste treatment plant has been set up to treat a Bio medical waste generated from various hospitals and clinics. This project is working on Build-Own- Operate basis (BOO) as public private partnership project

- To conserve and preserve the environment by banning the manufacture, sale and use of polythene bags.
 In the area of the Jaipur Municipal Corporation use of polythene bags below 21 microns has been banned completely. This is specifically to stop the environment degradation.
- JMC has initiated administrative reforms and decentralized decision making and financial powers to increase transparency and accountability.
- Formation of neighborhood groups under progress to ensure public participation.

Under the Swarna Jayanti Swayam Rozgar Yojna (SJSRY), neighborhood groups are formed to generate awareness among the people for diverse urban activities.

- Modern carcass utilization plant.
- Carcass plant is functioning in the city. It is processing the dead animals for keeping the environment clean.
- Wireless network for administrative control rooms, better administrative coordination, easy public access and prompt complaint redressal.



For More Information regarding Jaipur City Please Contact Below:

CEO cum Municipal Commissioner Jaipur Municipal Corporation Pandit Deen Dayal Upadhyay Bhawan Lal Kothi, Tonk Road, Jaipur 302015 Phone: 0141- 742823/742026/742425 Fax: 91-141-742823 Email:jmcjpr@usa.net

City Water Supply and Sewerage Operation and Maintenance Chief Engineer Public Health Engineering Dept., Govt. of Rajasthan Jal Bhawan, Jacob Road, Jaipur 302006 Phone: 0141-221837, 222774/22159

Capital Works Chief Engineer Public Health Engineering Dept., Govt. of Rajasthan Jal Bhawan, Jacob Road, Jaipur 302006 Phone: 0141-221837, 222774/22159 q



समन्वित समाधान एक छत्र तले

निरन्तर विकास करते रहना मानव की प्रकृति और प्रवृत्ति है। यही कारण है कि प्रारम्भ में जंगल में पेड़ों की कोटर और गुफाओं में रहगुजर करने वाला यह मानव हजारो वर्षो की लम्बी यात्राा तय करके अपने अथक प्रयत्नों से आज सुरम्य और सुनियोजित नगरों में आधुनिक सुख सुविधाओं के साथ रह रहा है। प्राचीन काल के छोटे जनपद आज कई जगह महानगरों का स्वरुप ले चुके हैं। छोटे बड़े सभी नगरों में जो कार्य किये जाते हैं उनका नियोजन वहाँ के निवासियों की आवश्यकताओ और उनके दूरगामी हितों को ध्यान में रखते हुए ही किया जाता है। राजस्थान में भी अपने सभी 183 नगर निकायों में नागरिकों की सुख सुविधाओं, आवश्यकताओं और उनके हितों को दृष्टि में रखकर नगर नियोजन और विकास के अनेक कार्य किये गये है। यहाँ निरन्तर नई योजनायें बन रही हैं और क्रियान्वित हो रही हैं।

परन्तु शहरों की बढती जनसंख्या के दबाव और अन्य अनेक कारणों से बहुत से ऐसे कार्य उतनी गति से नहीं हो पाते जितनी नगर वासियों की अपेक्षाएं रहती हैं। शहरी लोग अधिक शिक्षित और जागरुक होते हैं, इसलिये उनकी आकांक्षायें और अपेक्षायें भी अधि ाक होती हैं। राजकीय कार्य अपनी गति से ही हो पाते हैं। ऐसे में समस्यायें बढ़ती जाती हैं, उनका अम्बार लग जाता है और धीरे–ध् ीरे लोगो में असन्तोष व्याप्त होने लगता है।

राजस्थान में स्वायत्त शासन एवम् नगरीय विकास विभाग की सुझबुझ, संवेदनशीलता, और लोक कल्याण की भावना ने इन संचित समस्याओं का समाधान एक ही छत के नीचे ढूंढने का अभिनव प्रयास किया है। राज्य के नगरीय क्षेत्रों की समस्याओं का मौके पर ही समाधान करने के उददेश्य से संचालित अभियान की आशातीत सफलता की साक्षी राज्य की शहरी जनता है. जिसकी वैयक्तिक और सार्वजनिक समस्याओं के चिर प्रतीक्षित समाधान एक ही छत तले ;न्दकमत वदम नउइतमससंद्ध इतनी सूगमता से सम्भव हो सके। प्रशासन शहरों के संग नामक यह अभियान गत वर्ष चलाया गया था। जिला स्तरीय बैठकों में हुए विचार विमर्श के आधार पर इस अभियान में सम्मिलित किये जाने वाले कार्यो का चयन किया गया और प्रक्रियाओं की जटिलताओं का सरलीकरण किया गया था। यदि प्रक्रियाएँ जटिल ही रहती तो ऐसे अभियान की सफलता संदिग्ध ही रहतीं। साथ ही आवश्यकतानुसार नियमों में शिथिलता भी प्रदान की गयी थी। अभियान के दौरान ऐसे कार्यो को प्राथमिकता से करवाने के निर्देश दिये गये जिन पर न्युनतम वित्त का व्यय हो। अभियान में इस प्रकार से कार्य किये गये जिससे न केवल वर्षो से लम्बित उलझी हुई समस्याओं एवम् विवादों का निराकरण हुआ अपितू उससे राजस्व भी प्राप्त हुआ।

इस अभियान की सबसे प्रमुख विशेषता रही, स्वैच्छिक संगठनों एवम् स्वयं सेवकों की सक्रिय भागीदारी। इसमें आम नागरिको की सहभागिता बड़े पैमाने पर ली गयी। नुक्कड़ नाटकों, जन चेतना रैली, निबन्ध, वाद–विवाद, चित्राकला एवम् पोस्टर प्रतियोगिताओं के माध्यम से इस अभियान के प्रति जनता को जागरुक कर इसे सफल बनाया गया। इसमें बच्चों, स्काउट, गाईड, स्वयं सेवकों, सामाजिक कार्यकताओं एवम् अध्यापकों ने निःशुल्क और स्वतःस्फूर्त सेवायें दी। इन्होंने प्रार्थना पत्रा लिखने में तथा अन्य औपचारिकतायें पूर्ण करने में प्रार्थियों की, विशेषकर विकलांगों, वृद्धों, बच्चों एवम् निरक्षर व्यक्तियों की भरपूर सहायता की।

यह अभियान अपने उद्देश्यों में किसी भी तरह असफल या शिथिल न रहने पाये इसके लिये स्थानीय निकाय विभाग द्वारा एक मार्गदर्शिका तैयार कर ली गयी थी। ऐसी शहरी समस्यायें जो अन्य विभागों जैसे विद्युत, जलदाय, सार्वजनिक निर्माण विभाग, समाज कल्याण विभाग आदि से सम्बन्धित थीं, उनके बारे में सम्बन्धित विभागों के प्रतिनिधि अधिकारियों को शिविर में उपस्थित रहकर

समस्याओं का समाधान करने के लिए आमंत्रिात किया गया। प्रशासन शहरों के संग अभियान की अनेकानेक वित्तीय और भौतिक उपलब्धियाँ रहीं जिनमें कुछ उल्लेखनीय हैं। राज्य की 80 लाख से अधिक शहरी जनसंख्या इस अभियान के दौरान सामूहिक रुप से सफाई, बिजली सुधार, सड़क सुधार आदि नागरिक सुविधाओं से लाभान्वित हुई। शहरी क्षेत्रोों के 12 लाख से अधिक व्यक्तियों को निजी समस्याओं के निदान से इस अभियान में राहत मिली। इस दौरान न केवल वर्षो से लम्बित हजारों प्रकरणों का निस्तारण किया गया बल्कि आर्थिक तंगी से जूझ रही नगर निकायों को कुल 34 करोड़ 26 लाख रुपये की आय भी हुई। q

> प्रस्तुति ः डॉ. आदर्श शर्मा जनसम्पर्क अधिकारी, स्वायत्त शासन निदेशालय





RAJASTHAN NEWS

शहरी बी.पी.एल. सेन्सस—2003 प्रगणक सूचनाएँ एकत्र करने में जुटे

शहरी क्षेत्र में गरीबी रेखा से नीचे जीवन यापन करने वाले (बी.पी.एल.) परिवारों की पहचान और चयन करने का कार्य दिनांक 15 जून से प्रारम्भ हो गया है। यह अभियान 15 जुलाई 2003 तक चलाया जाएगा। यह जानकारी देते हुए स्वायत्त शासन राज्य मंत्री श्री तकीउद्दीन अहमद ने बताया कि इस अवधि में प्रगणक शहरी क्षेत्र के प्रत्येक घर जाकर निर्धारित प्रपत्र में सूचनाएँ एकत्र कर रहे है।

शहरी क्षेत्र के बी.पी.एल. श्रेणी के लिये आर्थिक मानदण्ड संशोधित कर 465.92 रूपये प्रति व्यक्ति प्रतिमाह निर्धारित किया गया है। इन आर्थिक मानदण्डों के साथ ही राज्य सरकार द्वारा गैर आर्थिक मानदण्ड भी निध् ारित किये गये है।

गरीब एवं पिछडे परिवारों के उत्थान के लिये सही पात्रों के चयन पर जोर देते हुए मंत्री महोदय ने कहा कि बी.पी.एल. परिवारों की अन्तिम सूचियाँ सम्बन्धित वार्ड सभाओं के बाद बनाई जाएगी। उन्होंने जन प्रतिनिधियों, स्वयंसेवी संगठनों और आम नागरिकों से सर्वे कार्य में सहयोग का आवृहान किया है। q

Urban Area special cleaning campaign

By the order of Rajasthan government, special cleaning campaign was organized between 1st May 2003 to 30th June 2003. This campaign was run in 183 ULBs across Rajasthan. The main works under this campaign was cleaning of roads, lanes, nallah, lifting of garbage and waste and cleaning of sewer lines. Repairs of roads and sewer lines were also carried out under campaign. On behalf of the campaign employment was given to around 2525125 people. The campaign considered to be a unique one in its own way. Under this campaign around 148036 tons of garbage was lifted and total 107423 lanes were cleaned. q

राजस्थान रेन्ट कन्ट्रोल एक्ट

रेन्ट कन्ट्रोल एक्ट दिनांक 01.04.03 से सभी जिला मुख्यालयों पर लागू किया जा चुका है। इस एक्ट के लागू होने से प्रदेश के लाखों मकान मालिक और किरायेदारों को लाभ पहुँचेगा। इस एक्ट में मकान मालिकों के मालिकाना हक को कायम रखते हुए किरायादारों के हितों का संरक्षण किया गया है।

मकान मालिकों एवं किरायेदारों के विवादों को निपटाने हेतु अलग से अधिकरणों के गठन का कार्य भी किया जा चुका है। अब इन न्यायालयों के माध्यम से निश्चित अवधि में विवादों के निपटारों का कार्य सुगम हो जाएगा।

राज्य सरकार ने आजएक अधिसूचना जारी कर राजस्थान किराया नियन्त्रण अधिनियम, 2001 के अन्तर्गत जिला मुख्यालय के नगर पालिका क्षेत्र के लिये अपील किराया अधिकरण के रूप में जिला एवं सत्र न्यायालय को अधिकृत किया है।

इसी प्रकार एक अन्य अधिसूचना द्वारा राज्य सरकार ने किराया अधिकरण के रूप में जिला मुख्यालय जयपुर पालिका क्षेत्र के लिये सिविल न्यायाधीश एवं अतिरिक्त मुख्य न्यायिक मजिस्ट्रेट प्रथम, जयपुर शहर को एवं अन्य सम्भागीय मुख्यालयों के पालिका क्षेत्र के लिये अतिरिक्त मुख्य न्यायिक मजिस्ट्रेट प्रथम

का गठन किया है। अन्य सभी जिला मुख्यालयों में पालिका क्षेत्रों के लिये सिविल न्यायाधीश एवं मुख्य न्यायिक मजिस्ट्रेट को किराया अधिकरण के रूप में गठित किया है। q

सिटी मैनेजर्स एसोसिएशन, राजस्थान की कार्यकारिणी की बैठक सम्पन्न

सफाई, रोशनी, सीवर लाईन तथा आवारा पशुओं से जुड़ी समस्याओं का निराकरण कर दें तो आम नागरिकों के पास कोई समस्या ही नहीं रहेगी, इसके लिये शहरी प्रबन्धकों को अपनी कार्यशैली में भी सुधार लाना होगा।

सिटी मैनेजर्स एसोसिएशन, राजस्थान की कार्यकारिणी की बैठक को सम्बोधित करते हुए एसोसिएशन के अध्यक्ष एवं जयपुर नगर निगम के मुख्य कार्यकारी अधिकारी श्री बी.एल. आर्य ने कहा कि सभी नगरीय सुविधाएं जुटाने में व्यस्त हैं लेकिन नागरिकों की शिकायतें बनी रहती है, ऐसा क्यों? उन्होने कहा कि सिटी मैनेजर्स एसोसिएशन इसमें प्रभावी भूमिका निभा सकती है, सर्वोत्तम प्रक्रियाओं के साथ स्टैण्डर्ड प्रक्रियाओं का आलेखन कर यदि हम शहरी प्रबन्धकों को बताये तो यह ज्यादा लाभदायक होगा। उन्होनें समाज के लोगों की सहभागिता लेने पर जोर देते हुए कहा कि विभिन्न कार्यो के लिये परिषद स्टाफ और नागरिकों की समितियाँ बनायी जाए। उन्होने कहा कि सर्वोत्तम प्रक्रिया में समयबद्ध कार्यक्रम, मैथेडीलोजी, लेवल आफ सेटिसफेक्शन आदि तथ्यों का भी समावेश किया जावे।

इससे पूर्व एसोसिएशन के कार्यकारी अध्यक्ष एवं स्थानीय निकाय विभाग के निदेशक श्री जी.के. तिवारी ने एसोसिएशन के गठन व प्रगति से अवगत करवाया, उन्होने कहा कि हमने जो बेहतर कार्य किया है हमारा पश्चातवर्ती उससे कैसे लाभ उठा सकता है यही बेस्ट प्रेक्टिस है, उन्होने कहा कि आज जनता को दक्ष सेवाओ की दरकार है इसलिये हमें (शहरी प्रबन्धकों को) व्यवसायिकता के प्रति उन्मुख होना होगा। श्री तिवाडी ने बताया कि प्रदेश में हुए जनहित के कार्यो का आलेखन नहीं हुआ है। यदि सभी नगर निकायें अपने–अपने अनुभव आपस में बाँटें तो नगरीय समस्यायें आसानी से सुलट सकती है।

इस अवसर पर एसोसिएशन के उपाध्यक्ष एवं नगर परिषद अजमेर के आयुक्त इन्द्रसिंह राव ने बताया कि विभिन्न कार्यो को कम्प्यूट्रीकृत कर पारदर्शी व सुगम तरीके से नगरीय समस्याओं का हल नागरिकों की अपेक्षानुसार जल्दी किया जा सकता है।

बैठक में इण्डियन सिटी मैनेजर्स एसोसिएशन की समन्वयक मेघना मल्होत्रा ने सर्वोत्तम प्रक्रियाओं के महत्त्व व आलेखन के बारे में बताया।

बैठक में उक्त अधिकारियों के अतिरिक्त मुख्य लेखाधिकारी के.एल. चौहान, रीपा की प्रोफेसर डा. राजबाला, अजमेर नगर परिषद के आयुक्त आई.एस.राव, अधीक्षण अभियन्ता के.के. शर्मा, सीकर नगर परिषद के आयुक्त गिरीश दाधीच, जयपुर नगर निगम के आयुक्त (कार्मिक) राजेन्द्र सिंघल, अधिशाषी अभियन्ता चन्द्रशेखर शर्मा, हनुमानगढ़ के अधिशाषी अधिकारी, रींगस के ई.ओ. हनुमान सैनी, स्वास्थ्य अधिकारी प्रहलाद भार्गव बालोतरा के ई.ओ. नन्दलाल व्यास, राजस्व अधिकारी चन्द्र प्रकाश कटारिया तथा एसोसिएशन की समन्यक रेनु भागवत आदि उपस्थित रहे अन्त में एसोसिएशन के सचिव राजेन्द्र सिंघल ने सभी आगन्तुकों को धन्यवाद अदा किया। q







Contacts of Other CMAs in India:

СМА	CONTACT PERSON
ICMA-India Office (Ahmedabad)	
PH: 91-79-7546403	
Email: icma-india@icenet.net	Ms. Manvita Baradi /
icmaimeghna@icenet.net	Ms. Meghna Malhotra
CMAAP (Andhra Pradesh)	
PH: 91-40-3225397	
Email: cmaap@hotmail.com	Mr. S. Srikumar
CMAG (Gujarat)	
PH: 91-79-7561184	
Email: cmag@cmag-india.org	D V 1 1 4
Website: www.cmag-india.org	Dr. Yashesh Anantani
CMAK (Karnataka)	
PH: 91-80-5590331/32/33	
Email: cmakarnataka@rediffmail.com	ı —
CMAM (Maharashtra)	
PH: 91-22-24939471	
Email: anshusachdeva@hotmail.com	Ms. Anshu Sachdeva
CMAMP (Madhya Pradesh)	
PH: 91-755-2553717	
Email: cmamp@sify.com	Ms. Urvi Mankad
CMAO (Orissa)	
PH: 91-674-2432317	M D' 1 D (
Email: cmao@indiatimes.com	Mr. Piyush Rout
CMATN (Tamil Nadu)	
PH: 91-44-5366482	
Email: cmatamilnadu@rediffmail.com	
Website: www.cmatn-india.org	Mr. Krishna Gopal
CMAU (Uttaranchal)	
PH: 91-135-673455	M A 1: 1 O
Email: cmau@cmauindia.org	Mr. Arbindo Ogra

Activities of the CMAR

CMAR initiating a Best Practice Documentation Drive

Maximum of the cities in India are facing similar kind of problems, similar issues to deal with. Some of the city managers had innovative ideas Documentation of such kind of success stories can be helpful to other cities by replicating them. CMAR is initiating the Best Practice documentation drive in Rajasthan. It will be excellent opportunity for the interstate best practice transfer. A national level best practice symposium is proposed by ICMA-India in October 2003. Thus it can be preferred that the cities of Rajasthan should make a point to document there stories and innovations so that they can take a active and impressive participation in this symposium.

Municipal Services Performance Measurement Program (MSPMP)

Urban local bodies are working in there best possible way to create suitable and better living environment. But the information crisis and lack of systematic evaluation of problems is impeding the capacities of the ULBs

Existing tools for the urban policy are largely inadequate in providing overall picture of the city and how city works.

An immense need is felt for the development of few standards, which will derive the picture of the city and how it works. Such measures could be in the form of Urban Indicators, which are variables or functions of several variables that measures particular real world phenomena. Indicators assist in analyzing trends and impacts of policies. MSPM Program aims to tackle issues in urban governance, in the ULBs of Rajasthan specifically in core infrastructure and municipal finance for achieving better understanding and control over it.

MSPM sets objectives as follows:

- To provide the urban local bodies with an analytical tool for self assessment this would also make them transparent and accountable.
- To identify the critical areas and access the severity of the problems.
- To aid civic bodies to prioritize actions
- Provide a tool for decision making to various stakeholders in Urban Development. q

Future Activities

- Workshop on 'Develping municipal Asset Management Plan for ULBs of Rajasthan'
- Developing City Profiles
- Networking with potential agencies
- Processing website for the CMAR



Office bearers of CMAR

Chief Patron

Takiuddin Ahmed Hon'ble State Minister, Local Self Government

Patrons

N C Goel Secretary, Local Self Government

Dr. Dinesh Kumar Goel Commissioner JDA

Co-Patrons

Ms. Sheel Dhabai Mayor of Jaipur

> Shivlal Tak Mayor Jodhpur

Ishwarlal Sahu Mayor Kota

President

B L Arya Chief Executive Officer, Jaipur Municipal Corporation

Executive President

G K Tiwari Director, Directorate of Local Bodies (DLB)

Vice Presidents

B S Charan, CEO, Kota B. L. Suthar, CEO, Jodhpur Indrasingh Rao, Commissioner, Ajmer Rajendra Joshi, Commissioner, Bikaner P D Charan, Commissioner, Udaipur

Secretary

Rajendra Singhal Commissioner Jaipur Municipal Corporation

Treasurer

K S Chauhan Chief Accounts Officer Directorate of Local Bodies (DLB)

Secretariat

Renu Bhagwat Urban Planner Coordinator Rajasthan State Operations You can send your cities entry for the Best Practice Documentation

What you must do to support CMAR

- Pay your / institutional dues for 2002-2003
- Encourage individual membership within your institution.
- Join fully in CMAR activities
- Be a upbeat member- organize activities at your institution.
- Donate generously & save taxes
- Keep in mind! CMAR is your institution.

The United States Agency for International Development (USAID) under the bilateral arrangement with the Government of India provides technical support various states and urban local bodies in India for capacity building and professional management. As part of the ongoing activities of USAID and United States Asia Environmental Partnership (US-AEP), work in relation to professional development of city managers and capacity building of urban local bodies has been taken up through the formation of "city Managers" association in various states in India using the expertise of International City / County Management Association (ICMA) provides technical assistance and support to the Indian states where association have been formed or are to be formed in consultation with the USAID India.

For membership details write or contact to: **Renu Bhagwat,** Coordinator,

City Managers' Association, Rajasthan

208, Directorate of Urban Bodies (DLB), Behind High Court, Jaipur Phone : +91- 0141- 2227313 Telefax : +91-0141-2227313 Email : cma_rajasthan@rediffmail.com

This newsletter is for the internal circulation only.